

# KIROLA PLAZAN

Nº 18 VERANO 99 EJEMPLAR GRATUITO K.A.I.T. Inscrito en el registro de asociaciones del G.V. con el Núm. de Registro B11.783/89

## EDITORIAL: Nueva época

KAIT cumple diez años, que no es poco para un grupo de sus características.

El cumpleaños coincide con un cambio en la Junta Directiva: a la Presidencia de Fernando Landa le sucedió, en su momento, la de Iosu Azurmendi y hoy le toca tomar el relevo a Luis Solar. Así lo decidió la última asamblea general del grupo.

A Solar le acompañan en la Junta Directiva Jesús Vázquez y Miguel Diego como vicepresidentes, Iñaki Ortuzar y Oscar Garbisu, como secretario y tesorero respectivamente y M<sup>a</sup> Asun Miranda, Antton Anasagasti y Josexo Elkoro como vocales. Además, en esta ocasión, ha parecido oportuno crear un consejo de redacción para el "Plazan (boletín y órgano de opinión del Crupo)". Este consejo está compuesto por Javier Serra, Boni Teruelo y Josu Azurmendi, además de Luis Solar.

KAIT pues, se dispone, en su décimo aniversario a abordar una nueva etapa a la que no le faltan ningún tipo de alicientes.



Para los amigos de KAIT gracias  
por su gentil atención  
Alberto Juantorena  
Doble campeón olímpico  
76 en 400 y 800

**En la imagen acompañan a Alberto Juantorena, doble campeón olímpico de 400 y 800 m. en Montreal 76, de izquierda a derecha: de pie: Jesús Vázquez, Javi Serra, Luis Solar, Antton Anasagasti, M<sup>a</sup> Asun Miranda, Fernando Landa, Alfonso Tutor Larrea (leyenda viva del periodismo deportivo y autor de varios libros); agachados: Boni Teruelo, Josu Azurmendi y Kepa Lizarraga.**

# Editorial

*Viene de pág. 1*

En primer lugar la renovación de la Junta coincide con un cambio de las Corporaciones Municipales, lo que teniendo en cuenta las líneas ideológicas del Grupo, apostando permanentemente por el deporte como "derecho" y como "servicio público", tiene un especial interés.

KAIT afronta el nuevo período en la Administración Local con el decidido propósito de influir, desde el apoyo, al progreso del deporte en todos los municipios de Euskadi.

La ayuda de KAIT se fundamenta, cada vez mas, en hechos concretos y en acciones programadas que responden a su tradición de debate de ideas, promoción del hecho deportivo y difusión de opiniones. Siempre desde el mayor respeto a la pluralidad de ideas, sean éstas de índole técnico o político.

Sabemos que el deporte, en tanto que manifestación cultural humana está sujeta a la interpretación personal y política y que su evolución y maduración tiene relación con la aportación de cada posible interpretación. Por tanto los dogmatismos y las "verdades incuestionables" son, en sí mismos frenos a la evolución.

Desde tales premisas el Kirol Arlorako Tritzi Taldea se plantea en su futuro inmediato:

\* La organización de un ciclo de conferencias en las tres capitales de la Comunidad, con el objetivo de abordar temas de interés y de actualidad en el deporte.

\* Abordar, en conexión con canales locales de TV, una serie de

\* Continuar con la cooperación establecida con EUDEL, el IVEF y la facultad de C. Económicas y Empresariales de la U.P.V. para organizar la 2a parte del Master en "Dirección y Administración del Deporte".

\* Organizar el viaje de estudios de la primera promoción del mencionado Master, que se celebrará entre el 8 y el 12 de marzo del 2.000. El objeto de tal viaje se centra en los modelos de gestión del deporte en Cataluña.

Además no han caído en el olvido otros viejos proyectos como el viaje a Lausana o una reunión de la Junta Directiva en Iparralde, donde los compañeros de Baiona desean revitalizar su cooperación con el Grupo.

Del mismo modo iniciaremos las gestiones para insertar en Internet una página WEB del grupo.

KAIT, en fin, comienza una nueva época con el compromiso de avanzar en los proyectos de la anterior dirección y de seguir satisfaciendo inquietudes en tomo al peculiar elemento cultural configurado por el deporte.

Desde el primer editorial de esta etapa queremos formal y sinceramente agradecer a quienes, durante diez años, han mantenido al grupo con vida y cohesionado.

ESKERRIK ASKO.



promoción de la actividad deportiva, basada en los cursos, escuelas y posibilidades de ejecución existentes en los polideportivos municipales de la C.A.V.

\* Cooperar con el Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz y su D.M.D. en la organización de sus Terceras Jornadas Internacionales sobre el Deporte en el III Milenio. Jornadas a celebrar en el próximo noviembre.

## KAIT CON ALBERTO JUANTORENA, DOBLE CAMPEÓN OLÍMPICO

El pasado 15 de mayo, tuvimos la oportunidad de compartir una sugerente cena con Alberto Juantorena. Además de agradecer a quien se acordó de este modesto grupo y propuso la posibilidad de establecer contacto con el Viceministro cubano, estableciendo un hueco en una visita plagada de compromisos institucionales, sí queremos transmitir algunas reflexiones al respecto.

Alberto Juantorena, además de mito viviente del atletismo, campeón olímpico e incluso dominador en su día de dos pruebas atléticas como el 400 y el 800, de quien aún nos queda a muchos aquel recuerdo de su potente y elegante zancada que le hizo ganarse el apodo de "caballo", ha pasado a ser el representante del deporte cubano a nivel mundial.

Su visita, sus aportaciones, obligan a reflexionar acerca del camino que ha adoptado el deporte. Un deporte dominador en los medios de comunicación, que se convierte en producto de mercado, que mueve

millones de dólares al año, y que en la gestión diaria nos hace perdersnos paulatinamente en el oleaje perverso de ingreso / gasto, donde se ahogan en excesivas ocasiones los fundamentos educativos y sociales que deben primar en la oferta y práctica deportiva.

En tal hábitat, en un mundo donde huele en excesivas ocasiones al tufo mercantil, aparece como aire fresco y natural el deporte cubano, donde el dinero, el poder y el mercado pasan a un segundo plano.

Donde renace el mejor de los fundamentos de la doctrina comunista, aquel que nos recuerda que todos tienen derecho a la vivienda, a la educación y a otros factores entre los que incluimos al deporte, y que la riqueza hay que repartirla entre todos, y nos lo dice un deportista que destinó sus ingresos millonarios en beneficio de sus compatriotas, que dota de fin social a un beneficio económico particular. ¡Que lejos nos queda!

En la cena, pudimos comprobar que tras el Alberto abierto y dicharachero, se encuentra un político y deportista comprometido y responsable. Una persona que transmite ilusión, haciendo olvidar por algún momento no ya las penurias económicas de su país, sino el cuánto cuesta, el ingreso o el gasto. En suma, la visita de Alberto nos hizo más primarios, más humanos.

Además, la ocasión nos ha permitido, abrir un cauce de comunicación de KAIT con el deporte cubano, que este mismo año facilitará entre otros aspectos la presentación de la óptica deportiva cubana, en las Jornadas Internacionales que con la colaboración de nuestro grupo se celebrarán en Vitoria-Gazteiz en el mes de noviembre.

Lo dicho, ¡gracias Alberto!  
Hasta siempre compañero!

**Josu Azurmendi Uriarte.**  
Kait.



# LOS NUEVOS DESAFÍOS DEL DEPORTE

## Primera parte

El Grupo de Opinión KAIT, entiende que en el momento actual el ámbito del Deporte sufre algunas controversias y no menos contradicciones, lo que determinan una necesidad de reflexionar sobre la orientación futura que tendrá que adoptar un fenómeno de tan grandes proporciones y responsabilidades como es el DEPORTE. Más aún en un tiempo que parece ahora acabar y otro tiempo nuevo que parece ya comienza.

De entre todas las manifestaciones posibles del Deporte, dos ámbitos parecen incrementar su contradicción e importancia. Por su perspectiva y enfoque son diferentes, pero las exigencias de aplicación y ejecución los hace complementarios.

Por una parte, cuanto se refiere al valor educativo del deporte, en sus diferentes entornos conceptuales y de aplicación: educación y deporte, escuela y deporte, deporte escolar, educación física, iniciación deportiva, etc.

Y de la otra, lo relacionado con los beneficios personales y sociales del deporte para todos en cuanto a práctica física, activa y saludable, centrada en los ámbitos siguientes: deporte para todos, deporte y salud, deporte y bienestar, deporte y prevención, deporte y calidad de vida, etc. Debido a la extensión de este artículo, este desafío será tratado en la segunda parte del mismo.

Centrándonos en en este número de Plazan en el primero de los ejes señalados, el que relaciona deporte y escuela, opiniones muy autorizadas de expertos

comienzan a señalar ciertos síntomas alarmantes en este ámbito. La escuela se considera uno de los principales agentes de socialización. Hasta ahora, la actividad física en su forma institucional (educación física) ha formado parte del proceso educativo en varias culturas. Se podría decir que la educación física es la "matriz" de donde surgen los niños que practican deporte y, por lo tanto, podría decirse que la escuela suele ejercer una influencia significativa en la actitud de los jóvenes y su implicación (o su desinterés) en la actividad deportiva. Sin embargo, hay indicios claros

de que en muchos países, la educación física desempeña una función cada vez menos importante en la escuela. Este detrimento podría tener graves consecuencias en la futura participación de los niños en actividades deportivas, no sólo en el contexto escolar y extraescolar, sino a lo largo de toda su vida.

Otra amenaza del deporte, especialmente en la iniciación deportiva de jóvenes: durante los últimos años se ha constatado que los entrenadores y los padres de los jóvenes deportistas se preocupan excesivamente por los resultados y por ganar a cualquier precio. Esta tendencia puede convertir la práctica deportiva en una actividad en

la que lo más importante sea el resultado, en lugar de lo que debería ser: una filosofía deportiva basada en unos objetivos formativos y educativos.

Por tanto, cabe destacar que el deporte infantil y juvenil sirve para mejorar la condición física, las aptitudes técnicas y tácticas de los jóvenes, pero también contribuye a transmitir valores, actitudes y comportamientos que pueden facilitar o dificultar el desarrollo moral de los jóvenes deportistas en función





del entorno deportivo en que se practique.

El objetivo de futuro se relaciona con la siguiente idea: conseguir que los practicantes orienten sus esfuerzos hacia el proceso y no se fijen únicamente en el resultado, es decir, si tienen una motivación para la tarea y para mejorarse a ellos mismos, se contribuirá a crear un clima centrado en el propio aprendizaje y en los valores y actitudes que lo favorecen. Así pues, es necesario conseguir una participación amplia que permita que todos encuentren su espacio en el deporte.



El deporte debe nacer en las escuelas y es exigencia de las familias propiciar que lo controlen buenas profesionales. Pero, cuidado, lo importante no es obtener un Yago o un Martín Fiz, sino que las chicas y los chicos se diviertan. Lo primero es el deporte formativo. El problema es que muchos clubes y federaciones exigen que compitan

desde pequeños, cuando el objetivo de ganar debe estar mucho más arriba. (Suplemento dominical del diario El Correo, pág. 5, 14-marzo-99).

Todos estos apuntes nos deben hacer reflexionar muy críticamente respecto al modelo actual de desarrollo de nuestro deporte escolar. Entendemos que el deporte en la edad escolar, requiere de nuevos impulsos, de nuevas estrategias y de nuevas organizaciones, de nuevos planteamientos en cuanto a los agentes colaboradores, de las relaciones entre ellos y los papeles

a desempeñar por cada cual. Todo en aras de conseguir un deporte para los niños y niñas educativo, adecuado, igualitario, gratificante y saludable, que sitúe a la persona en el centro de la labor, donde el resultado sólo

sea uno más de los elementos del proceso. En resumen, este es el desafío que nuestro grupo lanza a la sociedad: el deporte al servicio de la persona y no la persona al servicio del deporte.

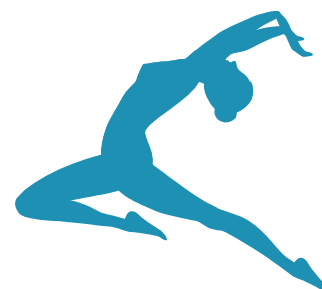
Estos son los retos principales que el futuro que pretendemos ayudar a construir, nos depara. Estos son enfoques que el grupo KAIT



proponen para el inicio del tercer milenio:

- a) Implicar a todas las estructuras organizativas, públicas y privadas, en colaboración y coordinación con los centros escolares, en el desarrollo y consolidación de un nuevo sistema de deporte escolar.
- b) Aumentar los esfuerzos y los recursos hasta conseguir que las personas inactivas desde un punto de vista físico-deportivo, cualquiera que sea su rango de edad y condición, se conviertan en activas.

**Boni Teruelo.  
Kait.**



## LA ASISTENCIA SANITARIA: UN PEQUEÑO GRAN DETALLE EN EL DEPORTE

Hace apenas unas semanas que ocurrió, por lo que muchos de cuantos las vimos en televisión recordaremos las duras imágenes de un pelotari (olvidemos quién) que, en su afán de restar una buena dejada en el "txoko", dio con su cabeza contra la pared izquierda del frontón (omitamos cual) y, conmocionado, intentó incorporarse, para caer finalmente al suelo. Un impresionante rojo teñía su cara tras manar de una herida en la cabeza. Y, sin embargo, de todas esas crudas imágenes, lo que más impacto nos produjo no fue la sangre, sino el voluntarioso...¡y peligrosísimo gesto! con el que varios aficionados le retiraban de la cancha en busca de asistencia sanitaria.

Al margen de que, afortunadamente, el tremendo golpe y la aparatosa herida no tuvieran mayores consecuencias, el traslado fue realizado "en volandas"; tomando cada persona al herido como mejor pudo y con la mejor voluntad, pero de forma "tercermundista" y arriesgada.

¿Qué hubiera podido ocurrir si, además de la cabeza, el pelotari se hubiera lesionado la columna cervical? En esa situación y desde el punto de vista asistencial se aprecian varias importantes carencias; por ejemplo: 1º.- alguien, con autoridad, que dirija y controle toda la intervención, cortando de raíz el benévolo pero arriesgado voluntarioso; 2º.- un equipo de sanitarios que, con el conocimiento requerido, aborden el problema "in situ" y, si procede, preparen el traslado y, 3º.- una dotación

básica de medios para que la primera asistencia tenga lugar con la premura y condiciones adecuadas y las movilizaciones imprescindibles se realicen con las mayores garantías de no agravar el estado del accidentado. Aprovechando la inercia, pudiéramos seguir con otros aspectos, como los espacios destinados a la asistencia sanitaria, sus accesos, las comunicaciones internas y con el exterior, etcétera, pero la única finalidad de este texto es la de servir como un toque de atención que, a cuantos vivimos inmersos en el mundo del deporte, nos debiera animar a la autocrítica y a la consiguiente mejora del servicio al público, tanto por motivos éticos, como profesionales o, para los menos convencidos, de seguridad legal.



Por los doctores Kepa Lizarraga y Javier Serra. Médicos deportivos. Kait.



## EL MASTER EN ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DEL DEPORTE

**G**aizka Zubiaur Etcheverry, profesor de Economía Financiera de la U.P.V./E.H.U., hace un balance en el siguiente artículo de lo que ha supuesto la primera edición del Master en Administración y Dirección del Deporte, una iniciativa en la que han colaborado diversas instituciones.

La puesta en marcha de la primera edición del Master en Administración y Dirección del Deporte, bienio 1998-2000, bajo la dirección del Dr. D. José Ignacio Martínez Churiaque y la organización del I.V.E.F./SHEE, KAIT y el Departamento de Economía Financiera I de la U.P.V./EHU, ha supuesto para nosotros, como Departamento universitario enmarcado principalmente en la formación de directivos de empresas, un proyecto muy ilusionante. Nos ha ofrecido la posibilidad de poder colaborar y aportar nuestro conocimiento en la formación de directivos del deporte, un ámbito formativo no habitual para nosotros.

Consideramos, desde nuestra perspectiva personal, que gran parte de la actividad deportiva no profesional ha estado impulsada en los últimos tiempos desde la Administración, en muchos casos desde las entidades locales. Actualmente, en los países de nuestro entorno político más próximo, se está produciendo una corriente de descentralización y privatización de muchos servicios públicos, de los cuales no escapa el deporte. Esta corriente se justifica en la necesidad de dotar de una mayor estabilidad financiera al sector público, en la búsqueda de un nivel superior en la calidad de los servicios y su gestión así como en la necesidad de una mayor transparencia en la información de la gestión pública.

Sobre estas bases se está desarrollando un proceso para superar la gestión pública tradicional y avanzar sobre la teoría del «Public Choice» hacia lo que internacionalmente se conoce como la «Nueva



Gestión Pública», caracterizado por una mayor desregulación, orientación hacia el cliente, énfasis en las responsabilidades de gestión y motivación para las mejoras, introducción de la competencia y el mercado, desarrollo de métodos de evaluación y técnicas de gestión, control e información, descentralización en la asignación de los objetivos y la reorganización e implicación de la función pública en los sistemas de gestión, control e información y sus reformas.

Atendiendo a las circunstancias indicadas, estimamos fundamental la participación en el Master de EUDEL (Asociación de Municipios Vascos) como impulsor institucional y canalizador hacia la sociedad, en última instancia, de los beneficios indiscutibles que el Master va a suponer para la misma en forma de poder disponer de directivos con un alto nivel de formación en el ámbito del deporte y su dirección.

Ahora bien, para alcanzar el éxito de esta primera edición del Master y la viabilidad futura del mismo, el objetivo se centra en ser capaces de poder satisfacer las necesidades e inquietudes que los alumnos nos plantean. No debemos olvidar que la finalidad última es la de formar directivos del deporte, los cuales deben observar su actividad desde ópticas multidisciplinares. Por ello, desde la organización debemos ser capaces de detectar tales necesidades y atenderlas observando y respetando tanto las sugerencias que los especialistas de cada ámbito puedan ofrecer, así como las respuestas de los alumnos. En este sentido y en nuestra opinión, consideramos un

**K.A.I.T. colabora**

acuerdo que bajo una dirección académica coordinada entre el I.V.E.F., KAIT y el Dpto. de Economía Financiera I, la cual ha establecido las líneas maestras a seguir, se haya establecido un segundo nivel de dirección multidisciplinar con un responsable por módulo, especialista de reconocido prestigio en su ámbito correspondiente. Este ha dispuesto de autonomía y libertad para desarrollarlo en sus diferentes aspectos (materias, profesorado, etc...)

desde el conocimiento del alto nivel formativo que los alumnos tienen en el ámbito del deporte y las necesidades e inquietudes que pueden presentar en otros ámbitos de la dirección del mismo.

**Gaizka Zubiaur Etcheverry.**

**E.H.U. /U.P.V.**

**Actualidad:** Jornadas Internacionales

"EL DEPORTE EN EL III MILENIO",  
Vitoria-Gasteiz 4, 5 y 6 de Noviembre de 1.999

El departamento Municipal de Deportes del Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz, dirigido por nuestro compañero Jesús Vázquez, tiene previsto organizar unas Jornadas Internacionales bajo el título "EL DEPORTE EN EL III MILENIO", los días 4, 5 y 6 de Noviembre de 1.999, en colaboración de nuestro grupo de Opinión KAIT. Pretender ser la antesala del II Congreso del Deporte en Euskadi a celebrar el Donostia-San Sebastián el año 2.000.

A modo de avance de programa podemos informar a nuestros lectores que las mismas tendrán cuatro temas o binomios de interés:  
Sociedad y Deporte, Educación y Deporte, Salud y Deporte y Ciudad y Deporte

Para mayor información  
pueden dirigirse a los teléfonos siguientes:  
945 146630 y 945 161262



**GESTIÓN Y ORGANIZACIÓN DEPORTIVA**  
**KIROI IHARDUN ETA ANTOLAKUNTZA**

Puente de Deusto, 7 - 4.º Dpto. 4  
48014 BILBAO - BIZKAIA  
Tfnos.: 94 - 476 08 83 / 476 23 11  
Fax: 94 - 476 14 89

**GARANTÍA DE CALIDAD EN**  
**SERVICIOS**  
**PARA INSTALACIONES**  
**DEPORTIVAS**  
**Y PROFESIONALES DEL**  
**DEPORTE**

- \* Dirección de Instalaciones Deportivas
- \* Mantenimiento y Conducción
- \* Equipamiento Integral
- \* Asesoramiento y Consultoría
- \* Gestión de Servicios
- \* Planes de Formación